

政治大學歷史系兼任教授

教育部原有事業及行政經費各費，每年僅一千餘萬元，本年預算列增數亦極微，推行工作，殊感支絀。其時受命主持部務，懷於職責之重大，除就原有事業及經費範圍內力求發揮效能外，尚有若干事業為配合國策，完成任務所必須，仍當於政府財政萬分支絀情形之下，略求展布。茲擬先請恢復設置國立政治大學。……在不創設新校之原則下，擬就現有之本部特設行政專科合併設立，並自本年度起，即行改設，該校籌備委員會擬即成立。經費部分，除以兩校一部分經費撥充外，並擬將本部特設員林實驗中學商請省府改歸省方辦理，而以騰出之經費移用。²

按民國四十三年台灣之經濟尚未脫離困境，政府剛剛開始「四年經濟建設計劃」，此時政府財政仍是十分拮据，所以張部長給予政大復校的經費竟要移用員林實驗中學的經費來支應。行政院四十三年六月十日院務會議對此案作成了三點決議：

（一）恢復設置國立政治大學原則通過。所需經費除照原案所擬以現有關單位之原有經費撥充外，如需新增經費，應由教育部張部長、財政部徐部長、主計處龐主計長，及臺灣省政府嚴主席會同籌議，報院核定。

（二）恢復國立政治大學籌備委員會可即成立，並請張其昀、黃少谷、陶希聖、陳雪屏、余井塘、蔣經國、倪文亞、徐柏園、嚴家淦諸先生為籌備委員，由張部長其昀為召集人。

（三）以上兩項，仍先由院呈報 總統核定。³

行政院的決議經總統府核可，但增加了張道藩為籌備委員。

2 《國立政治大學校史史料彙編》第二集，頁 692。

3 《國立政治大學校史史料彙編》第二集，頁 691。

四十三年七月三日在教育部部長室舉行國立政治大學復校籌備委員會第一次會議，作出下列七點結論：

（一）因經費關係，今年先恢復國立政治大學研究部，明年再辦大學部。

（二）研究部先設三所研究所甲、行政研究所——訓練各機關幕僚人才乙、公民教育研究所——培養專科以上學校及中等學校講授三民主義之師資丙、新聞學研究所——造就新聞人才

（三）今年招收研究生五十名，研究二年期滿成績及格者，授予碩士學位。

（四）先聘請教授十名，其中三名至四名必須專任。

（五）校舍擬與國立台灣大學洽用「工藝之家」，否則另行建築。

（六）在研究部圖書未購備前，暫利用中央圖書館之圖書設備。

（七）第一年所需經費計新台幣一五〇萬元，呈請行政院追加。⁴

八月二十一日舉行籌備委員會第二次會議，決議增設國際關係研究所，並由陳雪屏、黃少谷、陶希聖、倪文亞四委員編訂四研究所課程綱要。⁵

十月二十日，陳大齊先生奉命出任政大在台復校後之第一任校長，十一月二十四日政大復校後第一次開學典禮在教育部禮堂舉行，此時政大校址選定在台北近郊木柵鄉的指南山麓，由教育部撥借備作疏散辦公

4 見〈國立政治大學復校籌備委員會第一次會議紀錄〉手抄本，藏政大校史室。

5 《國立政治大學校史史料彙編》第二集，頁 533。

的房屋一棟作為臨時校舍。自此，政大再度踏上了中國高等教育的跑道，開始向前奔跑。

二、 陳大齊校長的「創業」工作

政大在台復校第一任校長陳大齊先生，字百年，民前二十五年（清光緒十三年，西元一八八七年）生，浙江省海鹽縣人，日本東京帝國大學畢業，並在德國柏林大學研究，其治學重點為哲學、心理學、理則學，任教於北京大學、台灣大學，先後擔任北京大學哲學系教授兼系主任、教務長、代理校長，除教職外，亦曾擔任考試院祕書長、考試院考選委員會委員長，雖擔任公職，但均與教育人才有關。⁶

政大在台復校，雖名為「復校」，其實為「草創」，除校名係接續大陸時期之舊名外，一切均須從頭做起，從校舍的一磚一瓦，到學校的規章措施，無不需要設計規劃，所以百年先生接任政大校長，實際上是肩負了創設一個新大學的重責大任。⁷

民國四十三年十一月二十四日，百年先生正式就任政大校長，同日舉行研究部開學典禮，第一屆錄取的研究生計有公民教育研究所十四人，行政研究所十六人，國際關係研究所十四人，新聞研究所十二人，總共五十六人。

教育首重師資，政大復校之初，四個研究所主任分別是：

公民教育研究所主任：陳雪屏

行政研究所主任：邱昌渭

國際關係研究所主任：崔書琴

⁶ 有關陳大齊先生之生平，參閱周進華，《經師人師——陳大齊傳》台北，台灣商務印書館印行，民國七十五年初版；沈清松，〈陳大齊〉，收入王壽南主編《中國歷代思想家》，更新版第二十三冊，台灣商務印書館，一九九九年；陳大齊，〈八十二歲自述〉，收入《陳百年先生文集》第一輯，頁455～465，台灣商務印書館，民國七十六年。

⁷ 民國四十三年，政府財政艱困，所以政府並未能大力推動高等教育，政大可說是政府遷台後第一個新設置的國立大學。

新聞研究所主任：陶希聖（陶希聖未就職，改聘曾虛白出任）

由於全校學生僅五十六人，雖分四個研究所，但聘請的教師似未分所，四十三年第一學期全校教師及課程名單如下：⁸

姓名	擔任學科	年齡	籍貫	學歷	經歷
羅家倫	民族主義研究	56	浙江紹興	國立北京大學文科畢業在美普林斯頓大學研究院哥倫比亞大學研究院倫敦柏林巴黎三大學研究院前後七年	曾任國立東南大學北京大學武漢大學等校教授中央政治學校教務主任兼代教育長國立中央大學校長考試院副院長
浦薛鳳	西洋政制研究	54	江蘇常熟	翰墨林大學學士哈佛大學碩士翰墨林大學榮譽法學博士	曾任國立清華大學政治系教授兼主任行政院副祕書長台灣省政府祕書長
程天放	國際政治與國際組織研究	55	江西新建	美國意大利諾政治學學士碩士加拿大都郎多大學政治學博士	曾任江西安徽教育廳長安徽大學校長浙江大學校長中央政治學校教務主任教育長四川大學校長宣傳部部長教育部部長

⁸ 見《國立政治大學校史稿》，頁225～226，國立政治大學編印，民國七十八年。

陶希聖	總統學說研究	56	湖北黃崗	國立北京大學法律系畢業	曾任北京大學教授清華大學講師中央日報總主筆立法委員
錢穆	中國哲學研究	60	江蘇		曾任北京大學教授現任新亞書院院長
陳雪屏 (兼任公民教育研究所主任)		53	江蘇宜興	國立北京大學畢業美國哥倫比亞大學碩士	曾任東北師範西南聯大台灣等大學教授系主任
王雲五	現代公務管理	61	廣東中山		曾任吳淞中國公學北平中國大學教授商務印書館編譯所所長總經理經濟部長行政院副院長財政部長
吳俊升	教育哲學研究	54	江蘇如皋	國立南京高等師範學校畢業法國巴黎大學研究教育哲學	曾任北平大學教授兼教育系主任長沙湖南大學教授兼文學部主席中央大學教授教育部高等教育司司長政務次長

謝冠生	中國憲法	57	浙江嵊縣	震旦大學法學士 巴黎大學法學專士	曾任中央大學法律學系主任兼代法學院院長司法院秘書長代理院長職務司法行政部部長
崔書琴 (兼國際關係研究所主任)	國際公法與私法	49	河北故城	天津南開大學文學士美國哈佛大學政治學碩士博士	曾任中央政治學校大學部國立西南聯大國立北京大學教授中國國民黨中央改造委員立法委員
陳石孚	外國文	55	四川中江	北平清華大學畢業美國格林奈爾大學學士	國立政治大學教授英文自由中國評論月刊編輯
薩孟武	中國政制研究	57	福建林森	日本京都帝國大學法學士	曾任上海各大學教授國立政治大學教授中央大學兼任教授中山大學法學院教授兼院長國立台灣大學法學院教授兼院長

邱昌渭 (兼行政 研究所主 任)	民權主義研究	56	湖南 芷江	美國巴瑞拿大學 學士哥倫比亞大 學研究所碩士政 治學博士	曾任北京大學政 治學系主任東 北、清華、中山、 中央及政治等大 學教授現任總統 府國策顧問行政 院設計委員會委 員
黃正銘	中國近代外交 史	51	浙江 寧海	國立中央大學畢 業倫敦大學博士	曾任中央大學教 授兼政治學系主 任研究學部主任 外交部司長現任 司法院大法官兼 台灣大學教授
謝幼偉	三民主義之哲 學基礎西洋現 代思潮	51	廣東 梅縣	美國哈佛大學哲 學博士	曾任國立浙江大 學教授中央設計 考核委員會委員
張金鑑	人事行政及管 理	50	河南 安陽	美國士丹佛大學 文學碩士	曾任河南大學南 開大學中央大學 復旦大學中央政 治學校及國立政 治大學教授系主 任研究所所長學 院院長立法委員
曾虛白 (兼新聞 研究所主 任)	採訪編輯評論 特寫	60	江蘇 常熟	上海聖約翰大學 文學士	曾任中央宣傳處 處長中央政治學 校新聞學院副院 長行政院新聞局 副局長

翁之鏞	民生主義研究	51	江蘇 常熟	國立東南大學畢 業	曾任中國地政研 究所教授中國農 民銀行處長秘書 協理
馬星野	報業經營及管 理	46	浙江 平陽	中央黨務學校美 國密蘇里大學新 聞學院畢業	曾任中央政治學 校新聞學系主任 中央宣傳部新聞 事業處長南京中 央日報社長中央 黨部第四組主任
張貴永	西洋近代外交 史		浙江 鄞縣	國立清華大學歷 史學系畢業柏林 大學哲學博士	曾任中央大學教 授並兼歷史系及 歷史研究部主任 三六年赴英為交 換教授台灣大學 教授
成舍我	新聞學概論	57	湖南 湘鄉	國立北京大學畢 業	曾任南京民生報 北平世界日報香 港立報創辦人歷 屆參政會參委政 員制憲國大代表 立法委員
鍾人傑	體育	50	浙江 新登	國立中央大學體 育系畢業	空軍預校體育科 長兼教官

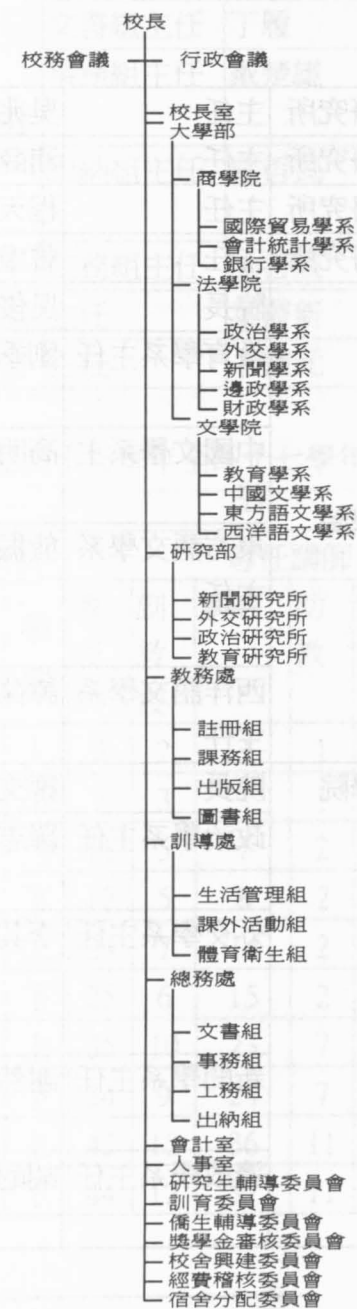
民國四十四年，政大奉准增設大學部，新設教育、政治、外交、新聞、邊政五學系，同時，研究所為配合大學部，將舊所名更改，公民教育研究所改名教育研究所，行政研究所改名政治研究所，國際關係研究所改名外交研究所。此後，政大校務積極開展，所系不斷增加，四十五

年增設中國文學、西方語文、東方語文三個學系，政治研究所增設博士班，四十六年增設國際貿易學系，四十七年增設財稅學系、銀行學系、會計統計學系，同年，政大分設文、法、商三個學院。至四十八年五月，政大的組織型態大致確立，其組織系統如下：⁹

校長	校務會議	行政會議
校長室	大學部	商學院
國際貿易學系	會計統計學系	銀行學系
法學院	政治學系	外交學系
新聞學系	邊政學系	財政學系
文學院	教育學系	中國文學系
東方語文學系	西洋語文學系	研究部
新聞研究所	外交研究所	政治研究所
教育研究所	教務處	註冊組
課務組	出版組	圖書組
訓導處	生活管理組	課外活動組
體育衛生組	總務處	文書組
事務組	工務組	出納組
會計室	人事室	研究生輔導委員會
訓育委員會	僑生輔導委員會	獎學金審核委員會
校舍興建委員會	經費稽核委員會	宿舍分配委員會

9 本表錄自《國立政治大學概況》，民國四十八年五月版，頁7，國立政治大學印行。

國立政治大學組織系統表



在百年先生於四十八年秋卸任政大校長前，政大重要行政職務人員如下：10

校長		陳大齊	教育研究所	主任	吳兆堂
校長室	秘書	張公甫	政治研究所	主任	浦薛鳳
	英文秘書	陳宏振	外交研究所	主任	程天放
教務處	教務長	鄒文海	新聞研究所	主任	曾虛白
	註冊組主任	呂春沂	文學院	院長	吳俊升
	課務組主任	林碩彥（代理）		教育學系主任	劉季洪
	出版組主任	孟德聲		中國文學系主任	高明
	圖書館主任	趙來龍（公出，顧立三兼代）		東方語文學系主任	熊振宗
訓導處	訓導長	王震寰	法學院	西洋語文學系主任	譚葆慎
	副訓導長	鍾同禮		院長	鄒文海
	生活管理組主任	劉修己		政治學系主任	羅志淵
	課外活動組主任	張慶凱（公出，陳浩兼代）		外交學系主任	李其泰
	體育衛生組主任	鍾人傑		新聞學系主任	謝然之
	僑生輔導委員會秘書	韓繼旺		邊政學系主任	胡耐安

10 《國立政治大學概況》，民國四十八年五月版，頁104～105。

總務處	總務長	項昌權	商學院	財稅學系主任	張則堯
	文書組主任	丁履		院長	韋從序
	事務組主任	戴楚雄		國際貿易學系主任	韋從序
	出納組主任	羅哲民		會計統計學系主任	高造郁
	工務組主任	喻善成		銀行學系主任	汪茂慶
會計室	主任	葉叢新			
人事室	主任	卜鍾元			

從四十三學年至四十七學年，教職員人數變動情形如下表：11

教職員		專任講師						兼任講師				職員
學年度	學期	教授	副教授	講師	助教	軍訓人員	合計	教授	副教授	講師	合計	
四三	上	3	2	3	1		9	12	1		13	7
	下	3	3	3	1		10	18	3		21	8
四四	上	11	5	7	2	2	27	26	3	1	30	15
	下	12	5	8	2	2	29	35	3	1	39	26
四五	上	24	7	14	2	7	54	38	2	1	41	29
	下	25	6	15	2	7	55	46	2	2	50	33
四六	上	35	10	23	7	9	84	57	4	3	64	46
	下	34	9	24	7	9	83	60	6	3	69	46
四七	上	42	12	36	11	12	113	79	11	1	91	71
	下	44	12	37	11	12	116	77	10	2	89	73

11 《國立政治大學概況》，民國四十八年五月版，頁116。

從教職員人數不斷增加來看，政大正在迅速發展中。

學生人數亦在逐年增加，至四十七學年度，在校研究生共 109 人，在校大學部學生共 1448 人。¹²

校舍之建築是百年先生「創業」工作中極為吃力的一環，政大復校之初，原無寸土片瓦，全校師生擠在教育部借撥的一幢房屋內，楊樹藩回憶當時的情形說：

談到校舍，真是因陋就簡，大概也是事出倉促，無法興建之故吧！辦公上課，都在當時教育部備作疏散用的辦公廳（就是現在坐落指南山麓的四合大院）內，校長的會客室，就是教授的休息室，有時同學們也可以跑去看看報，都是「百無禁忌」的。東廂房本是個教育部的禮堂，臨時改為共同課目的教室，兩旁各有一個小房間，作為各所共用的專科教室。西廂房是圖書室，旁邊也有一間小教室，門房兩側，還住著教育部職員的眷屬，不過他們從不打攪上課。下課後，同學們沿著河邊的小徑，魚貫而行，回到宿舍，宿舍是用三合板搭建的，兩人一間，外間是個大餐廳，進門的兩旁各有一個小房間，一間工友住著，一間是同學的閱報室。大家晚餐之後，可把閱報室的藤椅搬出去，坐在廳前的空地上，遠眺群峰蒼翠，近聞流水潺潺，別饒風味。¹³

徐有守也描述了當年的情形：

校長辦公室、其他辦公室、我們的教室、和一間小小的圖書館，都是借用教育部建在指南山腳下一個小院子裡的幾間平房，聽說那是教部疏散辦公室。由於張部長熱心，自動撥借給母校。我們在小院子裡教室上課，下了課就在小院子裡站著曬太陽談天。有

¹² 《國立政治大學概況》，民國四十八年五月版，頁 17～19。

¹³ 楊樹藩，〈在台復校瑣記〉，載《國立政治大學建校五十周年紀念特刊》，頁 144，國立政治大學出版，民國六十六年。

事要向學校接頭，大家都橫衝直撞。校長室大概也只有六席或八席大，任何一個同學都無須通報隨時可直入校長室向陳百年老校長報告。¹⁴

經百年先生不斷向政府爭取國家預算及美援補助，並與附近農民協商購地，政大才逐漸建築了屬於自己的房舍。至四十八年百年先生離職前，政大自建校舍已有：教室六棟（25,338 平方公尺）、圖書館樓房一幢（2,345 平方公尺）、教職員眷屬宿舍二十四幢（5,968 平方公尺）、教職員單身宿舍二幢（688 平方公尺）、研究部學生宿舍四幢（1,065 平方公尺）、大學部學生宿舍十四幢（8,920 平方公尺）、學生飯廳二幢（1,026 平方公尺）、福利社二幢（144 平方公尺）、辦公大樓一幢（1,557 平方公尺）、汽車間二幢（57 平方公尺）、配電間一幢（12 平方公尺）、高級研究生宿舍一幢（51 平方公尺）、醫務室一幢（77 平方公尺）、工友飯廳一幢（64 平方公尺）、倉庫一幢（54 平方公尺）、學生活動中心一幢（1,992 平方公尺）。¹⁵

至於學校的重要規章辦法，百年先生任內制定了：「國立政治大學行政會議規則」、「國立政治大學研究部組織規程」（後改名為「國立政治大學暫行組織規程」）、「國立政治大學圖書館借書規則」、「國立政治大學學則」、「國立政治大學組織規程」、「國立政治大學學報簡則」、「訓育委員會組織規程」、「研究生輔導辦法」、「僑生輔導委員會組織章程」、「訓導實施綱要」、「學生校內社團活動輔導辦法」、「學生宿舍管理規則」、「國立政治大學研究生碩士學位考試細則」、「校舍興建委員會組織簡則」、「國立政治大學學生獎懲辦法」、「國立政治大學學生工讀辦法」、「僑生個別輔導實施辦法」、「國立政治大學校務會議規則」、「國立政治大學年刊及叢書出版計劃」、「國立

¹⁴ 徐有守，〈指南舊事——母校在台復校初期生活雜憶〉，載《國立政治大學六十周年校慶特刊》。

¹⁵ 《國立政治大學概況》，民國四十八年五月版，頁 117～118。

政治大學體育實施辦法」。16重要規章均已完成，校務運作乃能順暢無阻。

四十八年七月一日，百年先生以年高體弱為由請辭政大校長，七月三十日行政院院會核准百年先生辭職。17

三、百年先生的治校理念

百年先生就任政大校長後，未曾提出系統完整的治校理念，但從百年先生的言論和主持校務的措施中可以觀察到百年先生的若干治校理念。

首先，百年先生認為政大的教育應先重質再重量，百年先生曾說：

教育的成效，量與質固同有關係。量多而質精，自是教育上所期望的。但若二者不可得兼，與其量多而質不精，不若質精，而量不多。政大畢業校友之所以能在各方面多所貢獻，成績斐然，固出於校友們的自愛與努力，而昔日政大政策，錄取新生，甯缺毋濫，重質不重量，亦不失為一個重大原因。近年以來，主管教育機關受了輿論的壓迫，命令各學校寬設入學名額，往往超過學校所能容納的數量。到了錄取的時候，又只許超過定額，不准懸額不取。注重數量，果能不因此損及質的精美，自不妨廣事網羅，若不幸而或多或少不得不以質的精美為犧牲，則大有考慮的必要了。年來注重量的增加，又益以各種從寬錄取的辦法，事實上量害質的情形，已頗顯著。並願輿論放大眼光，不專督促學校從事

16 參見《國立政治大學校史史料彙編》第二集，頁534～598。

17 見政大校史室藏百年校長親筆資料。

量的擴展，兼亦督促其質的精選。此則不僅為政大請命，亦為公立各大專學校請命。18

重質不重量表示重內涵而去虛名，這正是百年先生平日腳踏實地而不肯吹噓誇大的生活態度。

其次是重視學術研究。百年先生本身是一位篤實的學者，主持政大校務遂特別重視學術研究，復校之初，雖然師生人數甚少，學校經費也十分拮据，但百年先生卻決定創辦「國立政治大學學報」19，以期促使政大師生全力從事學術研究。百年先生非常重視圖書設備，因為圖書設備是從事學術研究的必需資料，所以，政大復校之初，校舍開始興建，百年先生便指示儘快建築一座圖書館20，並且充實圖書館內部的資料，首先請中央圖書館函商美國國會圖書館交換處，將前寄贈北平圖書館之出版品，運台寄存政大，供政大師生使用，接著美國米蘇里大學新聞學院也發起捐贈政大圖書運動。教育部長張其昀也同意撥給政大美金一萬元作為購置西文圖書之用，民國四十四年政大招收僑生，教育部又允撥來美援圖書費新台幣十萬元，政大乃向正中書局購入萬有文庫、叢書集成、百衲本二十四史、二十五史正編等書，四十六年教育部又撥發給政大部存中英文圖書一萬餘冊，美國洛氏基金會、韓國高麗大學等機構也紛紛捐贈圖書給政大，使政大圖書館奠定了堅實的基礎。21在百年先生卸任的前夕，校方對館藏圖書的情形作了較詳細的說明：

本校圖書館於四十五年開始分期建築，四十七年全部完成。除書庫外，另闢參考，閱覽期刊三室。書庫容量可達二十萬冊，其他三室閱覽人數容量共計可達七百五十人。本校書庫存書，為對教

18 陳大齊，〈校慶感言〉，載《國立政治大學校史史料彙編》第二集，頁38。

19 民國四十四年八月三十一日第三十六次行政會議通過「國立政治大學學報簡則」，至民國四十九年五月，「國立政治大學學報」第一期出版。

20 見王世正，〈記陳大齊校長〉，載《學府紀聞——國立政治大學》頁100，台北，南京出版公司，1981年。

21 參見《國立政治大學校史稿》，頁219～220。

授及研究生研究方便起見，採開架式，教授及研究生可以進入書庫，查閱所需書籍。工具書及珍貴圖書則悉存參考室內皆採開架式，整日供給師生借讀。

本校原存圖書未能遷臺，四十三年復校，始開始搜集，時經五年，重要之書籍皆已具備，唯所存書籍多係單本，尚需充實。

復校之初，教育部撥借本校中英文書籍二、四〇六冊，四十七年又續撥借中英文書籍一一、九三八冊。其中甚多珍本；其後，國外機關團體及私人贈送書籍者亦多，如美國米蘇里大學，洛氏基金會，亞洲協會，韓國高麗大學，以及本校美籍教授勞端納，孔慕思，李度等先生，所贈書籍多為西文應用參考書；我國前駐國際法庭大法官徐謨先生遺贈書籍一批頗為珍貴。贈送書籍共達四千餘冊，至本校自購圖書則以國家預算及美援經費為主，歷年選購，藏書日增。迄今，本校存有中文書籍五〇、六一〇冊，西文書籍一四、七六四冊；共藏書六五、三七四冊。

另外，美國國會圖書館借與本校之美國官文書一八三箱業已陸續到校，其中除國會紀錄外，多未裝訂。本校正在整理編目中。此批資料係由一九四八年起搜集者，對社會科學之研究極有價值。該館現仍繼續搜集，隨時寄本校參考應用。

本校現有中文雜誌一四〇種英文雜誌一〇〇種；中英文報紙一九種。

本校已發出之書籍訂單，計為西文書籍二、二四二冊，不久可以到校；益以下半年之購入，本年內藏書數量可達七萬冊左右。²²

其次，百年先生極為重視學生之品德教育，而實施品德教育的重點在「輔導學生自覺自動自治，使其發揚優點改善缺點，以期養成完滿之人格。」²³具體的辦法是實施導師制度，四十四年十月十九日第四十三

²² 引自《國立政治大學概況》，民國四十八年五月版，頁64。

²³ 見「國立政治大學訓導實施綱要」，載《國立政治大學校史史料彙編》第二集，頁559。

次行政會議通過了「訓導實施綱要」，其中第四至七條即說明導師制的推行辦法，規定「各學系主任為各該學系學生之主任導師，並設置導師若干人，由校長就各系專任教授中聘任之。」各系主任導師和導師的職責在「輔導學生之品德修養、學術研究、身心保健以及氣質變化」，政大的導師制不是紙上談兵，而是切切實實去做，周進華對導師制有一段清晰的敘述：

百年先生首創實行新導師制度，初由大學一年級實施，嗣後推行至二、三、四年級全部實施。導師專負各班學生德業輔導之責；平時導師活動，或郊遊、旅行、參觀，導師與學生共同參加，俾師生生活打成一片，以收身教、言教之實效。並另講授「生活與道德教育」課程，由校編印「大學生的修養」、及「輔導小叢書」共八、九種教材，以便施教。學生入學後，必須按個人志趣參加一、二種社團，以培養各生的辦事及領導才能；各種社團，由各生按興趣自動組織；學生有班會、系級會，並組成代聯會，養成學生的自治精神；校中並設立學生生活輔導及心理衛生中心，解答學生行為心理困擾，或交友、求學、升學、就業等一切疑難問題。²⁴

學生的品德的薰陶要靠老師的指導與感化，所以百年先生對延聘教師十分慎重，下面一段小故事頗有深意。

百年先生辦學校，秉持著「有教無類」和「尊師重道」兩個原則，因此對學生，他一本愛心施教，對教授，他以禮相待，復校之初，他聘請教師，一定親自登門延聘，即使是他的門生弟子也不例外，記得他請熊公哲先生到校任課，就是親自登門拜訪，熊先生非常不安，他說：「老師找我，寫封信來就可以了，何必親自來呢？」

²⁴ 周進華，《經師人師——陳大齊傳》，頁81。

百年先生回答說：「我今天來，不是老師來看學生，是校長來拜會老師，當然應當親自來。」²⁵

百年先生以校長身分親自給教師送聘書，必然讓受聘的教師感受到責任與尊嚴，遂不敢不盡力，所以，在政大復校初期，師生關係的密切融洽，復校初期的政大學生對他們的老師都能說出一些充滿愛心與溫暖的小故事。反觀日後台灣的大學教育愈來愈發達，但師生關係卻是愈來愈疏遠了。

四、結語

政大為大陸時期存在大學中第一個在台復校者，其得以復校係政治因素考量，復校時的教育部長張其昀曾有一段赤裸裸的說明：

復校的時候，外間難免有許多批評。我們的答覆是：「回憶政府自南京撤退，由廣州而重慶而成都，政治大學始終隨著政府而遷移。在全國公私立二百零七所專科以上學校中，只有政大是如此做。到了成都以後，政大學生四百餘人參加軍校，編為一中隊，在四川大邑與共匪作戰，死傷慘重，永足令人追懷不已。」經過這樣說明以後，批評者也不忍再說了。²⁶

接著，張其昀部長又明言政大復校，設立四個研究所均與反共戰爭有關，張其昀說：

²⁵ 王世正，〈記陳大齊校長〉。

²⁶ 張其昀，〈國立政治大學二十八周年校慶紀念講詞〉，載《國立政治大學校史史料彙編》第二集，頁271。

我們必須遵照 總統對革命教育的訓示，實踐篤行，我們反共抗俄的戰爭，本質上就是一個思想的戰爭，就是三民主義對共產主義的戰爭。為達到這個時代使命，我們必須積極進取，從事於思想戰、政治戰、宣傳戰、外交戰等。政大現設有四個研究所，就講習要旨言，公民教育研究所當致力於思想戰，行政學研究所當致力於政治戰，新聞學研究所當致力於宣傳戰，國際關係研究所當致力於外交戰。這四個研究所雖各有各的任務，實際則為一不可分的整個的精神堡壘。²⁷

先前，張其昀部長在四十三年十一月二十四日政大開學典禮中已經說過類似的話，張其昀說：

總統認為我們大陸失敗的根本原因，由於革命理論的迷惘和混亂，故今後中興建國大業，首須以澄清思想為起點。近幾年來，總統於日理萬幾之暇，仍致力於三民主義的發揚光大。政治大學研究部成立於興中會六十週年紀念日，成立於金門大陳隆隆的砲聲裡，決不是尋常的。我們研究的對象在於主義學說和革命理論，換句話說，本校應該負起時代的使命，成為反共抗俄思想戰的根據地。我們一刻不能忘懷的是如何才能澈底消滅敵人。對於荒謬絕倫的唯物思想，我們要能破；對於光明正大建國的理想，我們要能立。²⁸

因此，政大復校的意味明顯地具有濃厚的政治色彩，隱約地反映希望政大成為一個文的「政治作戰」學校。²⁹所幸百年先生接任政大校長，並未把

²⁷ 同上註。

²⁸ 見《張其昀先生文集》，第十七冊，文教類(二)，頁8798。台北，中國文化大學印行，民國七十八年。

²⁹ 當時國防部隸屬下有「政工幹校」，乃是武的「政治作戰」性質的學校。

政大帶到「政治作戰」的路子上去，只要看復校第一年設立的四個研究所，其中三個在第二年都改了所名，就不難發覺政大要走的路子是「學術」而非「政治作戰」。這對日後政大發展的方向和校風有很大影響，百年先生沒有為政大留下宏偉壯觀的校舍建築，但百年先生對政大的文化精神卻奠定了深厚的基礎，後來政大能成為台灣乃至國際上有學術地位的學府，不能不感謝百年先生為政大定下的方向指導。

未確定性與自我完成

——從陳大齊論儒家教育人類學

馮朝霖

政治大學教育學系教授

「『性相近也』適用到善惡上，不能由以推定人性之為善抑為惡，只能由以推定一部份人的性是善與另一部份人的性是惡之必非事實。因為人性皆善，可稱為性相近，人性皆惡，亦可稱為性相近。相近之為名，其範圍相當廣闊，人性皆善與人性皆惡同為其所包括，並不收納其一而拒絕其他。『習相遠也』卻可由以推定人性之必為可善可惡。因為人性若非可善，則習勢且不能使其為善，若非可惡，則習勢且不能使其為惡。更進一步，由人性之可善可惡，可以推定其無善無惡。正如素絲，因其原屬無色，可用紅的染料染之使紅，亦可用綠的染料染之使綠。若原屬有色，紅者勢難染成綠，綠者勢難染成紅。故孔子的人性觀，依合理的推論，應是無善無惡主義，告子所說，可謂得其真傳。」（陳大齊，人性之無善無惡及善惡知來自習染，頁3）